UNIWERSYTET ZIELONOGÓRSKI

WYDZIAŁ NAUK PRAWNYCH I EKONOMICZNYCH
UNIWERSYTET ZIELONOGÓRSKI

OFERTA

tematyczna seminarium dyplomowego
na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych
pierwszego stopnia

w roku akademickim 2026/2027 (semestr letni)

na Wydziale Nauk Prawnych i Ekonomicznych
Uniwersytetu Zielonogórskiego dla kierunków:
bezpieczeństwo narodowe oraz zarządzanie

Listopad 2026

BN

UWAGA! Poniżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku bezpieczeństwo narodowe, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów

Lp.	BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE – STUDIA STACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
1	**dr Magdalena Dalecka-Zaborowska**	1. Analiza wybranych aspektów funkcjonowania europejskich i światowych organizacji bezpieczeństwa, np. UE, NATO, ONZ, OBWE. 2. Relacje Polski z krajami w regionie w ramach inicjatyw międzypaństwowych. 3. Konflikty i kryzysy międzynarodowe oraz ich konsekwencje dla regionu i świata. 4. Budowanie bezpieczeństwa Polski w obliczu zagrożeń militarnych i niemilitarnych. 5. Działanie podmiotów bezpieczeństwa publicznego w zwalczaniu zagrożeń (np. Policja, Straż Pożarna, Straż Graniczna).
2	**dr Jarosław Flakowski**	1. Wojna hybrydowa – nowe wyzwanie dla współczesnych państw 2. Wojny i konflikty zbrojne współczesnego świata 3. Wyzwania i zagrożenia dla bezpieczeństwa narodowego i międzynarodowego 4. Bezpieczeństwo energetyczne w XXI wielki 5. Organizacje międzynarodowe i ich rola na rzecz utrzymania pokoju i bezpieczeństwa we współczesnym świecie 6. Oblicza terroryzmu we współczesnym świecie
3	**dr inż. Krzysztof Graczyk**	1. Bezpieczeństwo narodowe i system bezpieczeństwa państwa 2. Zarządzanie kryzysowe 3. Ochrona ludności i obrona cywilna 4. Bezpieczeństwo militarne i obronność państwa 5. Bezpieczeństwo lokalne i samorządowe 6. Bezpieczeństwo infrastruktury krytycznej 7. Bezpieczeństwo transportu 8. Bezpieczeństwo informacji i cyberbezpieczeństwo 9. Zagrożenia hybrydowe i informacyjne 10. Bezpieczeństwo społeczne 11. Terroryzm i zagrożenia asymetryczne 12. Nowoczesne technologie w bezpieczeństwie
4	**dr inż. Marta Mazurkiewicz**	1. Funkcjonowanie służb w sytuacjach kryzysowych. 2. Obrona cywilna i zaangażowanie społeczeństwa w reagowanie na sytuacje kryzysowe.

Lp.	BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE – STUDIA STACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
		3. Poczucie bezpieczeństwa studentów i innych użytkowników obiektów oświatowych oraz instytucji publicznych. 4. Logistyka w systemie obronnym państwa i jej różne wymiary. 5. Wpływ bezpieczeństwa ekonomicznego na funkcjonowanie gospodarstw domowych, przedsiębiorstw i państwa. 6. Zarządzanie ryzykiem wobec zagrożeń XXI wieku – ocena prawdopodobieństwa ich wystąpienia i realnych konsekwencji. 7. Analiza ryzyka w sektorze prywatnym. 8. Zagrożenia środowiskowe i ich wpływ na funkcjonowanie społeczeństwa.
5	**dr hab. inż. Przemysław Niewiadomski, prof. UZ**	1. Zarządzanie strategiczne, 2. Zarządzanie operacyjne, 3. Zarządzanie projektami, 4. Zarządzanie zasobami ludzkimi, 5. Marketing i zarządzanie relacjami z klientami, 6. Transformacja cyfrowa i zrównoważony rozwój.
6	**dr hab. inż. Sławomir Nikiel. prof. UZ**	1. Cyberbezpieczeństwo (w ujęciu społecznym) 2. Technologie podwójnego zastosowania 3. Wybrane aspekty zarządzania bezpieczeństwem w (gminie/mieście/instytucji/firmie…) 4. Wpływ nowych technologii (AI, GMO, ICT, itp. na bezpieczeństwo społeczne)
7	**dr inż. Jarosław Siuda**	1. Struktura kryminalnej przestępczości pospolitej (zabójstwa, rozboje, kradzieże i inne) dynamika zjawiska i zagrożenia w odniesieniu do województw i powiatów (np. województwa lubuskiego czy też powiatu np. międzyrzeckiego) 2. Straż Graniczna w systemie ochrony bezpieczeństwa i porządku publicznego państwa. 3. Bezpieczeństwo publiczne Polski w kontekście ruchów migracyjnych na obszarze Unii Europejskiej i Bliskiego Wschodu. 4. Konflikt zbrojny na Ukrainie w kontekście rosyjskiej koncepcji wojny nowej generacji. 5. Kryzys na granicy polsko - białoruskiej jako przykład działań hybrydowych. 6. Rola wojsk operacyjnych i Wojsk Obrony Terytorialnej. 7. Relacje Polski z Europą Wschodnią (Litwą, Łotwą, Estonią, Białorusią i Ukrainą) na przełomie XX i XXI wieku oraz ich uwarunkowania wewnętrzne i międzynarodowe 8. Wzmacnianie bezpieczeństwa militarnego Polski na "ścianie wschodniej". 9. Cele, zadania, struktura i funkcje wojsk obrony terytorialnej w XXI wieku.

Lp.	BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE – STUDIA STACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
		10. Wojska Obrony Terytorialnej i Narodowe Siły Rezerwowe w systemie obrony Rzeczypospolitej Polskiej 11. Funkcjonowanie wojsk obrony terytorialnej Polski w świetle kryzysu na Ukrainie. 12. Obrona Cywilna w systemie obronnym państwa. Co dalej z Obroną Cywilną w Polsce. 13. Siły zbrojne a zagrożenia dla środowiska 14. Wpływ procesów globalizacji na bezpieczeństwo ekologiczne 15. Bezpieczeństwo energetyczne w Polsce w kontekście bezpieczeństwa ekologicznego 16. Zadania i kompetencje organów odpowiedzialnych za bezpieczeństwo ekologiczne w Polsce 17. Zagrożenia klęskami żywiołowymi 18. Bezpieczeństwo narodowe 19. Wspomaganie informatyczne w bezpieczeństwie RP 20. Bezpieczeństwo publiczne, społeczne i socjalne 21. Zarządzanie kryzysowe, w stanach nadzwyczajnych 22. Ochrona i obrona cywilna w Polsce, 23. Bezpieczeństwo imprez masowych na przykładzie województwa lubuskiego. 24. Działania kontrterorystyczne w Polsce. 25. Siły zbrojne w systemie bezpieczeństwa państwa.
8	**dr hab. Waldemar Sługocki**	1. Proces integracji Polski z Unią Europejską 2. Bezpieczeństwo Polski w wymiarze ekonomicznym, społecznym, energetycznym i militarnym 3. Wpływ funduszy Unii Europejskiej na społeczny i gospodarczy rozwój Polski 4. Polityka regionalna i jej rola i znaczenie dla rozwoju samorządy terytorialnego w Polsce 5. Wpływ Samorząd terytorialnego na kształtowanie polityk publicznych w wymiarze lokalnym
9	**dr inż. Tadeusz Tabaczniuk**	1. Bezpieczeństwo Narodowe. 2. Obrona Narodowa. 3. Siły Zbrojne RP. 4. Bezpieczeństwo wewnętrzne. 5. Bezpieczeństwo Publiczne. 6. Bezpieczeństwo imprez masowych. 7. Ochrona Ludności i Obrona Cywilna.

Lp.	BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE – STUDIA STACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
		8. Zarządzanie Kryzysowe. 9. Bezpieczeństwo Ruch Drogowego.
UWAGA! **Powyżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku bezpieczeństwo narodowe, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów.**		
Lp.	**BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE – STUDIA NIESTACJONARNE I STOPIEŃ**	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
1	**dr inż. Hanna Bortnowska**	1. Bezpieczeństwo społeczne; współczesne zagrożenia bezpieczeństwa społecznego. (kryzys demograficzny i starzejące się społeczeństwo, bezrobocie, dezinformacja, cyberprzemoc, migracje i problemy integracyjne, patologie społeczne, nierówności społeczne i in.). 2. Zarządzanie zasobami ludzkimi w służbach odpowiedzialnych za bezpieczeństwo narodowe. 3. Praca zespołowa w służbach odpowiedzialnych za bezpieczeństwo narodowe. 4. Wizerunek służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo narodowe.
2	**dr hab. inż. Wiesław Danielak, prof. UZ**	1. Zarządzanie ryzykiem organizacji 2. Wyzwania i strategie ochrony organizacji przed cyberprzestępczością i dezinformacją 3. Nowoczesne rozwiązania technologiczne w ochronie zasobów cyfrowych firmy 4. Dezinformacja i wojna informacyjna – wyzwania dla bezpieczeństwa organizacji 5. Zagrożenia hybrydowe i ich wpływ na stabilność organizacji oraz zarządzanie ryzykiem 6. Współczesne wyzwania w zarządzaniu kryzysowym w organizacji 7. Współczesne wyzwania e-biznesu wobec zagrożeń cybernetycznych i dezinformacji 8. Wpływ pracy zdalnej na poziom bezpieczeństwa informacji w organizacjach 9. Ochrona infrastruktury krytycznej w dobie nowych technologii
3	**prof. dr hab. inż. Magdalena Graczyk**	1. Ekologiczne aspekty wojny hybrydowej. 2. Zagrożenia ekologiczne związane z atakami na infrastrukturę krytyczną. 3. Bezpieczeństwo ekologiczne w czasie pokoju i działań wojennych w WP. 4. Bezpieczeństwo ekologiczne jako obowiązek konstytucyjny władz publicznych.
4	**dr inż. Katarzyna Łasińska**	1. Organizacja i koordynacja działań bezpieczeństwa na poziomie gmin, powiatów i miast, w

Lp.	BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE – STUDIA STACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł/Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
		tym zarządzanie lokalnymi kryzysami. 2. Identyfikacja zagrożeń i budowanie odporności społeczności lokalnych na sytuacje nadzwyczajne. 3. Planowanie i prowadzenie operacji logistycznych wspierających służby oraz mieszkańców podczas kryzysów. 4. Ocena znaczenia infrastruktury krytycznej dla funkcjonowania państwa i analizowanie sposobów jej ochrony przed zagrożeniami. 5. Wpływ mediów i systemów komunikacji na zarządzanie informacją i reakcję społeczną podczas zagrożeń.
5	**dr hab. inż. Anna Saniuk, prof. UZ**	1. Polityka migracyjna i jej wpływ na poczucie bezpieczeństwa społeczności lokalnej. 2. Wpływ polityki migracyjnej na rynek pracy w wybranym mieście. 3. Wpływ polityki migracyjnej na bezpieczeństwo społeczne. 4. Zarządzanie kryzysowe na przykładzie miasta/gminy. 5. Bezpieczeństwo społeczności lokalnej na przykładzie miasta/gminy. 6. Planowanie infrastruktury krytycznej a poczucie bezpieczeństwa mieszkańców. 7. Wpływ cyberbezpieczeństwa na funkcjonowanie organizacji/przedsiębiorstwa/wybranego urzędu.
6	**dr Bartosz Seiler**	Prace dyplomowe mogą obejmować szeroki zakres zagadnień związanych ze społecznymi aspektami bezpieczeństwa oraz funkcjonowania instytucji bezpieczeństwa publicznego. Dla przykładu: 1. Zachowania patologiczne i przestępcze 2. Zachowania w sytuacjach kryzysowych 3. Społeczny wymiar działania zespołów i sztabów 4. Funkcjonowanie instytucji bezpieczeństwa publicznego (wojska, policji, straży więziennej, etc) 5. Funkcjonowania organizacji pozarządowych w obszarze bezpieczeństwa 6. Działalność grup zagrażających bezpieczeństwu publicznemu 7. Migracja społeczna 8. Społecznym wymiar 9. Zagrożenia wynikające ze współczesnych zjawisk społecznych, gospodarczych, technologicznych

Lp.	BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE – STUDIA STACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
UWAGA! **Powyżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku zarządzanie, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów.**		

Lp.	ZARZĄDZANIE – STUDIA STACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
1	**dr inż. Hanna Bortnowska**	1. Rekrutacja, selekcja i adaptacja społeczno-zawodowa pracowników. 2. Motywowanie i ocenianie pracowników. 3. Zarządzanie rozwojem pracowników. 4. Komunikowanie się w organizacji. 5. Praca zespołowa w organizacji. 6. Kształtowanie wizerunku pracodawcy. 7. Instrumenty marketingowe w działalności przedsiębiorstwa.
2	**dr hab. Katarzyna Cheba**	1. Determinanty innowacyjności mikro- i małych przedsiębiorstw w regionie 2. Rola klastrów i sieci biznesowych we wspieraniu rozwoju i innowacyjności lokalnych przedsiębiorstw. 3. Postawy konsumentów wobec zrównoważonej konsumpcji a decyzje zakupowe na rynku wybranej grupy produktów. 4. Ocena dojrzałości technologicznej małego lub średniego przedsiębiorstwa – identyfikacja luk technologicznych i kierunków modernizacji. 5. Analiza łańcucha wartości jako narzędzie identyfikacji źródeł przewagi konkurencyjnej w wybranym przedsiębiorstwie. 6. Zarządzanie procesem wdrażania innowacji produktowych/procesowych w małym przedsiębiorstwie. 7. Wykorzystanie narzędzi sztucznej inteligencji (AI) i automatyzacji jako innowacji procesowych w przedsiębiorstwie. 8. Postawy i zachowania konsumentów wobec produktów zrównoważonych ekologicznie i społecznie.
3	**dr inż. Marzena Góralczyk**	1. Zarządzanie zasobami ludzkimi w podmiotach gospodarczych 2. Negocjacje w biznesie 3. Komunikowanie się w podmiotach gospodarczych 4. Usprawnianie procesów zarządzania w różnych typach podmiotów gospodarczych 5. Konkurencyjność przedsiębiorstw 6. Kształtowanie relacji z otoczeniem w różnych typach podmiotów gospodarczych

Lp.	ZARZĄDZANIE – STUDIA STACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
		7. Marketing w różnych typach podmiotów gospodarczych
4	**dr Dariusz Lesicki**	1. **Zarządzanie strategiczne jako instrument budowania przewagi konkurencyjnej przedsiębiorstwa** Analiza strategii wybranego przedsiębiorstwa, SWOT, PESTEL, pięć sił Portera. 2. **Model biznesowy jako narzędzie tworzenia i rozwoju przedsiębiorstwa** Analiza modelu biznesowego wybranego przedsiębiorstwa z wykorzystaniem Business Model Canvas. 3. **Zarządzanie efektywnością ekonomiczną przedsiębiorstwa** Analiza wyników finansowych, kosztów, rentowności i wskaźników efektywności wybranego przedsiębiorstwa. 4. **Zarządzanie zmianą organizacyjną w przedsiębiorstwie** Analiza procesu zmian organizacyjnych, restrukturyzacji lub reorganizacji wybranego przedsiębiorstwa. 5. **Współczesne metody zarządzania przedsiębiorstwem** Analiza zastosowania wybranej metody zarządzania, np. Lean Management, TQM, zarządzania procesowego lub zarządzania przez cele. 6. **Przywództwo i kompetencje menedżerskie w zarządzaniu organizacją** Analiza stylów kierowania, metod motywowania i kompetencji kadry zarządzającej wybranej organizacji. 7. **Transformacja cyfrowa i wykorzystanie sztucznej inteligencji w zarządzaniu przedsiębiorstwem** Analiza zastosowania rozwiązań cyfrowych, AI, ERP lub CRM w wybranym przedsiębiorstwie. 8. **Zarządzanie innowacjami i projektami inwestycyjnymi w przedsiębiorstwie** Analiza przygotowania, realizacji i efektów wybranego projektu innowacyjnego lub inwestycyjnego. 9. **Zarządzanie organizacjami sektora publicznego** Analiza metod zarządzania, struktury organizacyjnej i efektywności funkcjonowania wybranej jednostki samorządu terytorialnego lub spółki komunalnej. 10. **Zarządzanie rozwojem gospodarczym i atrakcyjnością inwestycyjną jednostek samorządu terytorialnego** Analiza strategii rozwoju gospodarczego, instrumentów wspierania przedsiębiorczości i

Lp.	ZARZĄDZANIE – STUDIA STACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
		pozyskiwania inwestorów na przykładzie wybranego miasta lub gminy.
5	**dr hab. inż. Przemysław Niewiadomski, prof. UZ**	1. Bezpieczeństwo organizacji i zarządzanie ryzykiem, 2. Cyberbezpieczeństwo i ochrona informacji, 3. Bezpieczeństwo pracy i procesów, 4. Zarządzanie kryzysowe i ochrona ludności, 5. Bezpieczeństwo energetyczne i infrastrukturalne, 6. Bezpieczeństwo ekonomiczne i finansowe
6	**dr hab. inż. Marcin Relich, prof. UZ**	1. Wykorzystanie instrumentów controllingu w przedsiębiorstwie 2. Controlling inwestycyjny w przedsiębiorstwie 3. Wykorzystanie wybranych technologii informatycznych w zarządzaniu przedsiębiorstwem 4. Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie zapasami 5. Systemy wspomagania decyzji w zarządzaniu przedsiębiorstwem 6. Zarządzanie rozwojem nowego produktu
7	**dr hab. inż. Anna Saniuk, prof. UZ**	1. Controllingowe doskonalenie zarządzania kosztami. 2. Zastosowanie systemu wskaźników do usprawniania przepływu wybranego procesu biznesowego. 3. Rachunek target costing i kaizen costing w zarządzaniu procesami biznesowymi. 4. Controllingowe doskonalenie zarządzania przedsiębiorstwem handlowym/produkcyjnym. 5. Kluczowe wskaźniki efektywności jako element zarządzania przedsiębiorstwem. 6. Ocena możliwości wdrożenia sztucznej inteligencji w wybranym procesie biznesowym.
8	**dr Bartosz Seiler**	Prace dyplomowe mogą obejmować szeroki zakres zagadnień związanych z zarządzaniem ludźmi w organizacjach. Dla przykładu: 1. Rekrutacji i selekcji pracowników 2. Rozwoju pracowników 3. Motywowania 4. Działania zespołów pracowniczych 5. Komunikowania się w organizacji, 6. Kultury organizacyjnej, 7. Zachowań organizacyjnych
9	**dr Edyta Wysocka**	1. Zarządzanie jakością w administracji publicznej. 2. Zarządzanie jakością w przedsiębiorstwie.

Lp.	ZARZĄDZANIE – STUDIA STACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
		3. Zarządzanie jakością w ochronie zdrowia. 4. Analiza wdrożenia systemu zarządzania jakością zgodnego z ISO 9001 w wybranej organizacji. 5. Ocena skuteczności funkcjonowania SZJ w przedsiębiorstwie usługowym/produkcyjnym. 6. Rola audytów wewnętrznych w doskonaleniu systemu jakości. 7. Wpływ standaryzacji pracy na jakość i efektywność procesu. 8. Ocena skuteczności wdrożenia 5S w przedsiębiorstwie. 9. Wdrożenie cyklu PDCA w praktyce – studium przypadku. 10. Ocena systemu kontroli dostaw i jego efektywność w zapewnieniu jakości. 11. Analiza jakościowa procesu produkcyjnego w firmie X i propozycje usprawnień. 12. Zarządzanie jakością u dostawców – ocena i dobór kryteriów. 13. Rola kultury organizacyjnej w kształtowaniu jakości w firmie. 14. Analiza wpływu zaangażowania pracowników na jakość procesów. 15. Skuteczność szkoleń jakościowych w budowaniu świadomości jakości. 16. Zarządzanie jakością a zrównoważony rozwój przedsiębiorstwa. 17. Jakość produktów ekologicznych. 18. Wpływ zarządzania procesami logistycznymi na jakość obsługi klienta. 19. Metody wspomagania zarządzania procesami logistycznymi. 20. Analiza wybranych procesów logistycznych w przedsiębiorstwie produkcyjnym/usługowym. 21. Zarządzanie procesami w przedsiębiorstwie. 22. Kapitał intelektualny w procesie zarządzania przedsiębiorstwem.
10	**dr hab. inż. Joanna Zarębska, prof. UZ**	1. Zarządzanie środowiskowe na poziomie mikroekonomicznym. 2. Znaczenie innowacji ekologicznych w zarządzaniu przedsiębiorstwem 3. Produkcja ekologiczna a zrównoważona w świetle odpowiedzialności biznesu 4. Rola innowacji ekologicznych w planowaniu i zarządzaniu strategicznym przedsiębiorstwa 5. Znaczenie zmian klimatycznych w zrównoważonym rozwoju regionu/ branży. 6. Wykorzystanie ekologicznej oceny cyklu życia (LCA) jako techniki wspomagającej strategię rozwoju firmy. 7. Ekologiczne znaki towarowe jako instrument promocji produktów.

Lp.	ZARZĄDZANIE – STUDIA STACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
		8. Reklama ekologiczna na tle innych narzędzi promocji i jej wpływ na świadomość ekologiczną konsumentów. 9. Znaczenie znakowania ekologicznego produktów na wybory zakupowe konsumentów. 10. Nowe wyzwania dla zarządzania gospodarką odpadami - analiza możliwości wprowadzenia do polskich miast butelkomatów w celu eliminacji odpadów plastikowych. 11. Zwiększenie świadomości w zakresie wpływu przedsiębiorstwa na otoczenie poprzez raportowanie ESG 12. Ekoznakowanie towarów jako wyznacznik nowoczesnego zarządzania przedsiębiorstwem 13. Możliwości podejmowania działalności eko-agroturystycznej w Polsce 14. Korzyści z wdrażania zintegrowanych systemów zarządzania (ZSZ) w przedsiębiorstwie 15. Czystsza produkcja (CP) jako wyznacznik nowoczesnego zarządzania w przedsiębiorstwie 16. Zarządzanie przedsiębiorstwem ukierunkowane na wdrażanie koncepcji gospodarki o obiegu zamkniętym (GOZ)
UWAGA! **Powyżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku zarządzanie, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów.**		

Lp.	ZARZĄDZANIE – STUDIA NIESTACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
1	**dr inż. Hanna Bortnowska**	1. Rekrutacja, selekcja i adaptacja społeczno-zawodowa pracowników. 2. Motywowanie i ocenianie pracowników. 3. Zarządzanie rozwojem pracowników. 4. Komunikowanie się w organizacji. 5. Praca zespołowa w organizacji. 6. Kształtowanie wizerunku pracodawcy. 7. Instrumenty marketingowe w działalności przedsiębiorstwa.
2	**prof. dr hab. inż. Magdalena Graczyk**	1. Ekologiczna marka jako instrument promocji. 2. Zarządzanie środowiskowe w przedsiębiorstwach (systemy ISO 14000, EMAS, CP). 3. Społeczna odpowiedzialność biznesu w kontekście ekologicznym. 4. Marketing ekologiczny. 5. Innowacje ekologiczne.
3	**dr hab. inż. Marcin Relich, prof. UZ**	1. Wykorzystanie instrumentów controllingu w przedsiębiorstwie 2. Controlling inwestycyjny w przedsiębiorstwie 3. Wykorzystanie wybranych technologii informatycznych w zarządzaniu przedsiębiorstwem 4. Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie zapasami 5. Systemy wspomagania decyzji w zarządzaniu przedsiębiorstwem 6. Zarządzanie rozwojem nowego produktu
4	**dr hab. inż. Anna Saniuk, prof. UZ**	1. Zrównoważona Karta Wyników w zarządzaniu przedsiębiorstwem produkcyjnym. 2. Poprawa produktywności przedsiębiorstwa i jego pracowników za pomocą Lean Management. 3. Poprawa produktywności przedsiębiorstwa i jego pracowników za pomocą metody Smed. 4. Poprawa produktywności przedsiębiorstwa i jego pracowników za pomocą metody Kaizen. 5. Poprawa produktywności pracowników za pomocą systemu okresowej oceny ich pracy. 6. System motywacyjny jako element poprawy efektywności zarządzania przedsiębiorstwem produkcyjnym lub handlowym. 7. Obszary pozafinansowe w ocenie efektywności zarządzania przedsiębiorstwem. 8. Zastosowanie sztucznej inteligencji w automatyzacji operacji w programach kadrowo-płacowych. 9. Zastosowanie sztucznej inteligencji w analizie danych finansowych.

Lp.	ZARZĄDZANIE – STUDIA NIESTACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
		10. ChatGPT w zarządzaniu sprzedażą. 11. Inteligentna automatyzacja procesów biznesowych.
5	**dr hab. inż. Sebastian Saniuk, prof. UZ**	1. Implementacja strategii zrównoważonego rozwoju w małych i średnich przedsiębiorstwach. 2. Wpływ programów rozwoju kompetencji pracowników na efektywność organizacji w dobie transformacji cyfrowej. 3. Wykorzystanie narzędzi Lean Management w usprawnieniu procesów produkcyjnych. 4. Rola cyfrowych technologii w usprawnieniu procesów produkcyjnych nowoczesnego przedsiębiorstwa. 5. Znaczenie open innovation w rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw. 6. Ocena i usprawnienie systemu motywacji pracowników przykładowego przedsiębiorstwa produkcyjnego. 7. Istota koopetycji w rozwoju networkingu innowacyjnych przedsiębiorstw sektora MŚP. 8. Wykorzystanie zasad Marketingu 5.0 we współczesnych organizacjach. 9. Analiza korzyści cyfryzacji i barier w procesie transformacji cyfrowej polskich przedsiębiorstw wybranej branży. 10. Wykorzystanie narzędzi w zarządzaniu współczesnymi projektami produkcyjnymi. 11. Wykorzystanie strategii serwicyzacji jako sposobu budowania przewagi konkurencyjnej przykładowego przedsiębiorstwa. 12. Badanie odporności przedsiębiorstw (lub łańcuchów dostaw) na zakłócenia związane z sytuacjami kryzysowymi. 13. Wpływ transformacji cyfrowej na budowanie odporności współczesnych przedsiębiorstw produkcyjnych. 14. Analiza wymagań kompetencyjnych pracowników w warunkach czwartej rewolucji przemysłowej.
6	**dr Bartosz Seiler**	Prace dyplomowe mogą obejmować szeroki zakres zagadnień związanych z zarządzaniem ludźmi w organizacjach. Dla przykładu: 1. Rekrutacji i selekcji pracowników 2. Rozwoju pracowników 3. Motywowania 4. Działania zespołów pracowniczych 5. Komunikowania się w organizacji, 6. Kultury organizacyjnej,

Lp.	ZARZĄDZANIE – STUDIA NIESTACJONARNE I STOPIEŃ	
	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	**Obszary tematyczne seminarium**
		7. Zachowań organizacyjnych
7	**dr hab. inż. Joanna Zarębska, prof. UZ**	1. Zarządzanie środowiskowe na poziomie mikroekonomicznym. 2. Znaczenie innowacji ekologicznych w zarządzaniu przedsiębiorstwem 3. Produkcja ekologiczna a zrównoważona w świetle odpowiedzialności biznesu 4. Rola innowacji ekologicznych w planowaniu i zarządzaniu strategicznym przedsiębiorstwa 5. Znaczenie zmian klimatycznych w zrównoważonym rozwoju regionu/ branży. 6. Wykorzystanie ekologicznej oceny cyklu życia (LCA) jako techniki wspomagającej strategię rozwoju firmy. 7. Ekologiczne znaki towarowe jako instrument promocji produktów. 8. Reklama ekologiczna na tle innych narzędzi promocji i jej wpływ na świadomość ekologiczną konsumentów. 9. Znaczenie znakowania ekologicznego produktów na wybory zakupowe konsumentów. 10. Nowe wyzwania dla zarządzania gospodarką odpadami - analiza możliwości wprowadzenia do polskich miast butelkomatów w celu eliminacji odpadów plastikowych. 11. Zwiększenie świadomości w zakresie wpływu przedsiębiorstwa na otoczenie poprzez raportowanie ESG 12. Ekolabel jako wyznacznik nowoczesnego zarządzania przedsiębiorstwem 13. Możliwości podejmowania działalności eko-agroturystycznej w Polsce 14. Korzyści z wdrażania zintegrowanych systemów zarządzania (ZSZ) w przedsiębiorstwie 15. Czystsza produkcja (CP) jako wyznacznik nowoczesnego zarządzania w przedsiębiorstwie 16. Zarządzanie przedsiębiorstwem ukierunkowane na wdrażanie koncepcji gospodarki o obiegu zamkniętym (GOZ)
UWAGA! **Powyżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku zarządzanie, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów.**		